

Председателю совета
директоров Общества

Карлосу Гону

Уважаемый господин Гон!

Вынужден обратиться к Вам, так как вы, в соответствии с п. 15.1.5. устава ОАО «АВТОВАЗ», являетесь ответственными за контроль выполнения годового бюджета и бизнес-плана Общества, для описания ситуации, которая сложилась с реализацией инвестиционного проекта «Автомобили на платформе LADA-B/C», и согласованного с советом директоров, бизнес-плана ОАО «АВТОВАЗ» в целом.

До конца 1 квартала 2014 г. проект «Автомобили на платформе LADA-B/C» реализовывался в соответствии с бизнес-планом, утверждённым 10 апреля 2013 г. в рамках выделенного бюджета 2014 г., решением правления ОАО «АВТОВАЗ» от 6 июня 2013 г. №17-КТ и финансировался в соответствии с кредитным соглашением № 110100/1382 между государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности и Открытое Акционерное Общество "АВТОВАЗ" о чём имеется экспертное заключение ФГУП «НАМИ», которое было назначено аудитором в соответствии с трёхсторонним договором между ФГУП "НАМИ", ОАО "АВТОВАЗ" и ГК "Внешэкономбанк". Однако, 31.03.2014 служебным письмом №10000/31-сл за подписью исполнительного вице-президента по производству и логистике строительно-монтажные работы, предусмотренные графиком проекта, были остановлены «до принятия окончательного решения по проекту «Автомобили на платформе ЛАДА В/С» Президентом ОАО «АВТОВАЗ»». Затем вышли приказы президента №282 от 09.04.2014 и №324 от 23.04.2014, которые фактически остановили согласование договоров и на некоторое время парализовали реализацию инвестиционного проекта. Данные распоряжения привели к существенному отклонению от утверждённого бизнес-плана и бюджета проекта, однако, не были согласованы правлением ОАО «АВТОВАЗ» как этого требует п. 16.12. 2) устава Общества, и данная информация не была доведена до членов совета директоров, как этого требуют пп. 15.1.2. 1) и 15.1.5 того же документа.

В мае 2014 г., в связи с отсутствием полного пакета документов, кредитная линия с ГК "Внешэкономбанк" была фактически заморожена, и с 28 апреля 2014 г. по 27 августа 2014 г. основная масса платежей по проекту производилась не за счёт кредитных средств ГК "Внешэкономбанк", что привело к возникновению задолженности перед поставщиками оборудования и оснастки и необходимости привлечения ресурсов из оборотных средств общества и краткосрочных "дорогих "

кредитов других банков, что в свою очередь привело к смещению графика проекта и возникновению недопонимания со стороны поставщиков, возникновению рисков по штрафным санкциям и дополнительным затратам.

В апреле – мае 2014 г. по решению президента ОАО «АВТОВАЗ» началась проработка возможности индустриализации производства автомобилей проекта в условиях ООО «ОАГ» г. Ижевск.

9 мая состоялось совещание на котором президент ОАО «АВТОВАЗ» принял решение о проработке с членами Альянса сценария производства автомобилей проекта «Автомобили на платформе LADA-B/C» в условиях ООО «ОАГ» г. Ижевск, однако, вопрос на уровне правления, как этого требует п. 16.12. 2) устава Общества, не поднимался и протокол правления с решением по этому вопросу на текущий момент отсутствует.

Проработка на уровне членов альянса (RENAULT и NISSAN) была проведена, и предварительное одобрение со стороны RENAULT и NISSAN было получено, но в соответствии с п. 15.1.2. 1) устава Общества, решения по переносу производства с одной производственной площадки ОАО «АВТОВАЗ» г. Тольятти на ООО «ОАГ» должны утверждаться на уровне совета директоров Общества.

Прошу Вас, в соответствии с уставом ОАО «АВТОВАЗ», дать поручение правлению ОАО «АВТОВАЗ» подготовить предложения по изменению согласованного советом директоров и утверждённого бизнес-плана Общества на альтернативной основе, подразумевающие в первом случае - реализацию проекта «Автомобили на платформе LADA-B/C» в условиях производственных мощностей ОАО «АВТОВАЗ» г.Тольятти, а во втором случае - индустриализацию производства автомобилей в условиях ООО «ОАГ» г. Ижевск, с учётом прогнозируемой на текущий момент рыночной и политической ситуацией в России и в мире в целом на ближайшие 5-10 лет.

Со своей стороны, как директор проекта «Автомобили на платформе LADA-B/C», считаю сценарий реализации проекта в условиях ООО «ОАГ» г. Ижевск менее перспективным, чем сохранение уже согласованного с советом директоров и кредитными институтами сценария реализации проекта в условиях ОАО «АВТОВАЗ» г. Тольятти. На это, по моему мнению, есть несколько причин:

- ограничение по мощностям не более 30 авт. в час, при реализации проекта на Ижевской площадке, что при благоприятном стечении рыночной ситуации (востребованность продуктов проекта в объёмах более 180 тыс. шт. в год) не позволит получить дополнительной доли рынка и соответственно прибыли;
- реализация одновременно 2 проектов развития мощностей - проекта развития 3 линии на АВТОВАЗе (для которого на текущий момент

отсутствуют в необходимом объёме подтверждённые заказы на продукты производства) и реализация проекта развития очередного этапа мощностей в ООО «ОАГ» г. Ижевска с 30 – до 45 авт. в час;

- увеличение себестоимости производства продуктов проекта при реализации в г. Ижевске, за счёт увеличения затрат на логистику комплектующих изделий, материалов, доставку готовой продукции и увеличения стоимости трансформации в условиях ООО «ОАГ» в связи с более высокой стоимостью рабочей силы и обязательствами ОАО «АВТОВАЗ» по индексации заработной платы для персонала в г. Ижевске;
- проблемы с кадровыми ресурсами, способными качественно и в необходимых объёмах производить автомобили проекта в условиях ООО «ОАГ» г. Ижевска в среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- существенные риски по срокам проведения повторной технико-экономической экспертизы проекта, в случае такого существенного изменения бизнес-параметров проекта, как площадка индустриализации и, соответственно, приостановки финансирования проекта кредитными институтами до получения, в соответствии с требованиями устава ОАО «АВТОВАЗ», согласованного с советом директоров и утверждённого президентом актуализированного бизнес-плана проекта и ОАО «АВТОВАЗ» в целом.

Несмотря на то, что 26 августа 2014 г. я получил уведомление «о предстоящем увольнении по сокращению штата работников», - за свою судьбу я не беспокоюсь, она будет светлой в любом случае, с ОАО «АВТОВАЗ» или без него, но я обеспокоен судьбой ОАО «АВТОВАЗ», Альянса в целом и Тольяттинского региона. Тольятти для меня родной город, мои родители, дети, родственники и близкие мне люди живут и планируют своё будущее в этом регионе. Считаю, что сейчас судьба ОАО «АВТОВАЗ» и Альянса в целом, а также Тольяттинского региона зависит от правильного выбора места индустриализации платформы LADA-B/C. Новая платформа LADA-B/C обладает рядом уникальных свойств и это уже подтверждено результатами тестов, имеющийся потенциал позволит, при необходимости, в том числе, создавать автомобили не только под брендом LADA, но может быть использована для создания автомобилей под брендами NISSAN и RENAULT, а имеющееся жёсткое ограничение 30 авт. в час в условиях производства ООО «ОАГ» г. Ижевск не позволит реализовать все открывающиеся возможности новой платформы, разработанной в соответствии с требованием AIMS, в то время, как в условиях производственной площадки ОАО «АВТОВАЗ» г. Тольятти, производство автомобилей на платформе LADA-B/C легко и с относительно небольшими инвестициями может быть увеличено до 120 авт. в час, в случае коммерческого успеха, в котором я сейчас, в преддверии ММАС не сомневаюсь.

Готов предоставить более детальную информацию по каждому пункту моего письма.

Готов организовать проработку и в кратчайшие сроки подготовить альтернативный сценарий реализации проекта «Автомобили на платформе LADA-B/C» в условиях производственных мощностей ОАО «АВТОВАЗ» г. Тольятти.

С уважением,

Директор проекта

«Автомобили на платформе LADA-B/C»

С.И.Корженовский