

**ПРИКАЗ**

30.12.2015 № 1322

О переносе производства автомобилей  
LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport  
в ОАО «АВТОВАЗ»

Для осуществления переноса производства автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport из ООО «ЛАДА Спорт» в ОАО «АВТОВАЗ»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить концепцию переноса производства автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport из ООО «ЛАДА Спорт» на площадку СКП Kalina ОАО «АВТОВАЗ» в два этапа:

Этап 1 – одобрение типа транспортного средства (ОТТС) ООО «ЛАДА Спорт», включающее ОАО «АВТОВАЗ» как сборочное предприятие. Одновременная сборка автомобилей на линии СКП Kalina по основной технологии с поставкой оригинальных комплектующих изделий (КИ) в формате комплекта от ООО «ЛАДА Спорт» и на площадке ООО «ЛАДА Спорт» по существующей технологии (приложение № 1).

Этап 2 – ОТТС ООО «ЛАДА Спорт», включающее ОАО «АВТОВАЗ» как сборочное предприятие. Сборка автомобилей по основной технологии производства KALINA. Прямые поставки КИ и освоение производства КИ на ОАО «АВТОВАЗ» (приложение № 2).

2. Утвердить состав рабочей группы согласно приложению № 3.

3. Исполняющему обязанности вице-президента по продажам и маркетингу Осипову В.В., исполнительному вице-президенту по финансам Ш.Мауэреру, вице-президенту по закупкам В.Мамиллапалле, вице-президенту по качеству М.Аоки, исполнительному вице-президенту по инжинирингу Х.Грюбелю, директору дирекции по инженерно-технологическому обеспечению - главному инженеру ОАО «АВТОВАЗ» Максименко Н.Н., директору сборочно-кузовного производства на платформе Kalina Радченко С.В., директору производства коробок передач Кругману А.Б., директору производства двигателей Сверчкову А.В., директору производства шасси Сырову А.С., директору дирекции по информационным системам Федотову С.А., исполняющему обязанности директора дирекции по капитальному строительству Шибанову А.Б., директору по поставкам Усиевичу А.Л., директору дирекции по



производственной логистике Митаеву Е.В. организовать выполнение работ по переносу производства автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport и автокомпонентов к ним на основную площадку ОАО «АВТОВАЗ» в соответствии с укрупненными графиками 1-го и 2-го этапов (приложение № 4, приложение № 5).

4. Исполнительному вице-президенту по инжинирингу Х.Грюбелю, вице-президенту по качеству М.Аоки, вице-президенту по производству Н.Н.Строкову, разработать График контрольных вех по переносу производства автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport.

Срок – 30.12.2015.

5. Генеральному директору ООО «ЛАДА Спорт» Шаповалову В.Л. (по согласованию) передать в службу исполнительного вице-президента по инжинирингу полный комплект конструкторской, технологической и нормативной документации на автомобили LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport с указанием поставщиков оригинальных КИ, для переработки под стандарты ОАО «АВТОВАЗ» с последующей выдачей в производства завода с целью определения объемов по подготовке производства.

Срок – 30.12.2015.

6. Генеральному директору ООО «ЛАДА Спорт» Шаповалову В.Л. (по согласованию) завершить работы по получению ОТТС на автомобили LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport на соответствие Техническому регламенту Таможенного союза «О безопасности колесных транспортных средств» № 018/2011. Включить в сертификаты соответствия и в ОТТС на данные автомобили ОАО «АВТОВАЗ» как сборочный завод.

Срок – 21.02.2016.

7. Вице-президенту по закупкам В.Мамиллапалле, и.о. директора дирекции по безопасности Зубкову А.В. обеспечить заключение договора между ОАО «АВТОВАЗ» и ООО «ЛАДА Спорт» на поставку комплектов для сборки автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport.

8. Вице-президенту по качеству М.Аоки, исполнительному вице-президенту по инжинирингу Х.Грюбелю, генеральному директору ООО «ЛАДА Спорт» Шаповалову В.Л. (по согласованию) определить состав и утвердить формат оценки качества КИ входящих в комплект поставки ООО «ЛАДА Спорт» на ОАО «АВТОВАЗ» в виде эталонных образцов КИ.

Срок - 30.12.2015.

9. Вице-президенту по закупкам В.Мамиллапалле, и.о. директора дирекции по безопасности Зубкову А.В. на основании выданной конструкторской документации (КД) оформить договорные обязательства с действующими поставщиками КИ ООО «ЛАДА Спорт» для поставки КИ на сборочную площадку ОАО «АВТОВАЗ». Директору юридической службы Орлову О.И. обеспечить правовое сопровождение.

Срок – 31.03.2016.

10. Исполняющему обязанности вице-президента по продажам и



маркетингу Осипову В.В. обеспечить заключение договора на осуществление контрактной сборки между ООО «ЛАДА Спорт» и ОАО «АВТОВАЗ».

11. Исполнительному вице-президенту по инжинирингу Х.Грюбелю, утвердить описание продукта и состав комплектаций автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport без выдачи комплекта оригинальных чертежей для 1-го этапа.

Срок – 30.12.2015;

для 2-го этапа выдать конструкторскую и технологическую документацию для подготовки производства на ОАО «АВТОВАЗ».

Срок – 20.02.2016.

12. Вице-президенту по производству автомобилей Строкову Н.Н., и.о. вице-президента по продажам и маркетингу Осипову В.В., исполнительному вице-президенту по финансам Ш.Мауэреру, вице-президенту по закупкам В.Мамиллапалле, вице-президенту по качеству М.Аоки, исполнительному вице-президенту по инжинирингу Х.Грюбелю, директору дирекции по инженерно-технологическому обеспечению - главному инженеру ОАО «АВТОВАЗ» Максименко Н.Н., директору сборочно-кузовного производства на платформе Kalina Радченко С.В., директору производства коробок передач Клугману А.Б., директору производства двигателей Сверчкову А.В., директору производства шасси Сырову А.С., директору дирекции по информационным системам Федотову С.А., исполняющему обязанности директора дирекции по капитальному строительству Шибанову А.Б., директору дирекции по производственной логистике Митаеву Е.В., исполняющему обязанности начальника управления организации труда и заработной платы Шпак Н.Н. разработать мероприятия по организации сборки автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport на 5-й линии главного конвейера сборочно-кузовного производства на платформе Kalina и автокомпонентов к ним согласно укрупненному графику 1 и 2 этапов и графику контрольных вех в рамках действующих информационных систем и процедур управления ОАО «АВТОВАЗ».

Срок – 30.12.2015.

13. Исполняющему обязанности директора дирекции по капитальному строительству Шибанову А.Б. обеспечить выполнение проектных работ и заключение договоров:

на выполнение строительно-монтажных работ под задачи переноса производства автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport в сборочно-кузовное производство Kalina, производство коробок передач, производство двигателя, производство шасси;

на выполнение проектных, монтажных, пусконаладочных работ;

на ремонт и монтаж инженерного оборудования (вентиляция общеобменная и местная, общекорпусное освещение, замена пожарных



кранов, бамперных ограждений и т.д.), а так же закупку заказанного оборудования и материалов.

14. Директору опытно-промышленного производства Головки М.Н., директору производства коробок передач Кругману А.Б., директору производства шасси Сырову А.С., исполняющему обязанности директора дирекции по капитальному строительству Шибанову А.Б. организовать передачу, монтаж, подключение к энергоносителям и запуск оборудования для производства деталей и узлов автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport из опытно-промышленного производства в производство коробок передач и производство шасси согласно приложениям № 6 и № 7.

Перемещение оборудования: срок – 18.01.2016

Монтаж, подключение и запуск: срок – 29.02.2016

15. Генеральному директору ООО «ЛАДА Спорт» Шаповалову В.Л. (по согласованию), вице-президенту по производству автокомпонентов Урюпину С.А., вице-президенту по производству автомобилей Строкову Н.Н., исполняющему обязанности вице-президента по продажам и маркетингу Осипову В.В., вице-президенту по закупкам В.Мамиллапалле, исполнительному вице-президенту по инжинирингу Х.Грюбелю провести расчет инвестиций для реализации задачи переноса сборки автомобилей.

16. Исполнительному вице-президенту по финансам Ш.Мауэреру провести бизнес-оценку переноса производства автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport и автокомпонентов к ним из ООО «ЛАДА Спорт» в ОАО «АВТОВАЗ», обеспечить необходимое финансирование работ в рамках утвержденных бюджетных показателей ОАО «АВТОВАЗ» на 2015-2016гг. Отнесение затрат производить на проект "Мелкосерийное производство автомобилей".

17. Исполняющему обязанности вице-президента по продажам и маркетингу Осипову В.В. и вице-президенту по закупкам В.Мамиллапалле, совместно с исполнительным вице-президентом по финансам Ш.Мауэрером, директором юридической службы Орловым О.И. и генеральным директором ООО «ЛАДА Спорт» Шаповаловым В.Л. (по согласованию) определить схему договорных отношений между ОАО «АВТОВАЗ» и ООО «ЛАДА Спорт».

18. Директору сборочно-кузовного производства на платформе Kalina Радченко С.В., директору производства коробок передач Кругману А.Б., директору производства двигателей Сверчкову А.В., директору производства шасси Сырову А.С., директору по поставкам Усиевичу А.Л., директору дирекции по производственной логистике Митаеву Е.В., и.о. вице-президента по персоналу и социальной политике Васеву В.В., исполнительному вице-президенту по инжинирингу Х.Грюбелю, директору дирекции по информационным системам Федотову С.А., обеспечить изготовление прототипов автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport на 5-й линии главного конвейера



сборочно-кузовного производства на платформе Kalina с применением комплектов от ООО «ЛАДА Спорт». Прототипы автомобилей передать в службу исполнительного вице-президента по инжинирингу.

Срок – 30.01.2016.

19. Вице-президенту по качеству М.Аоки, директору сборочно-кузовного производства на платформе Kalina Радченко С.В., директору производства коробок передач Клугману А.Б., директору производства двигателей Сверчкову А.В., директору производства шасси Сырову А.С. директору по поставкам Усиевичу А.Л., директору дирекции по производственной логистике Митаеву Е.В., директору дирекции по информационным системам Федотову С.А. обеспечить возможность сборки и приемки автомобилей семейства LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport на 5-й линии главного конвейера сборочно-кузовного производства на платформе Kalina с требуемым уровнем качества, с учетом временных технологических процессов и поэтапного наращивания производства в соответствии с графиком контрольных вех.

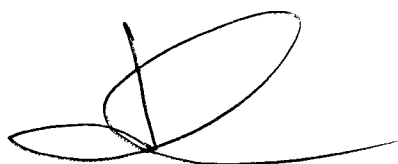
20. Вице-президенту по производству автокомпонентов Урюпину С.А., вице-президенту по производству автомобилей Строкову Н.Н., вице-президенту по качеству М.Аоки, исполнительному вице-президенту по инжинирингу Х.Грюбелю, и.о. вице-президента по персоналу и социальной политике Васеву В.В. обеспечить бесперебойную работу затрагиваемых подразделений на период проведения организационно-технических мероприятий.

21. Директору юридической службы Орлову О.И. обеспечить выполнение корпоративных процедур по оформлению корпоративных решений уполномоченных органов управления ООО «ЛАДА Спорт», касающихся переноса производства автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport из ООО «ЛАДА Спорт» в ОАО «АВТОВАЗ».

22. Выполнение поручений по п.п. 7, 10 настоящего приказа осуществлять при условии получения необходимых корпоративных решений.

23. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

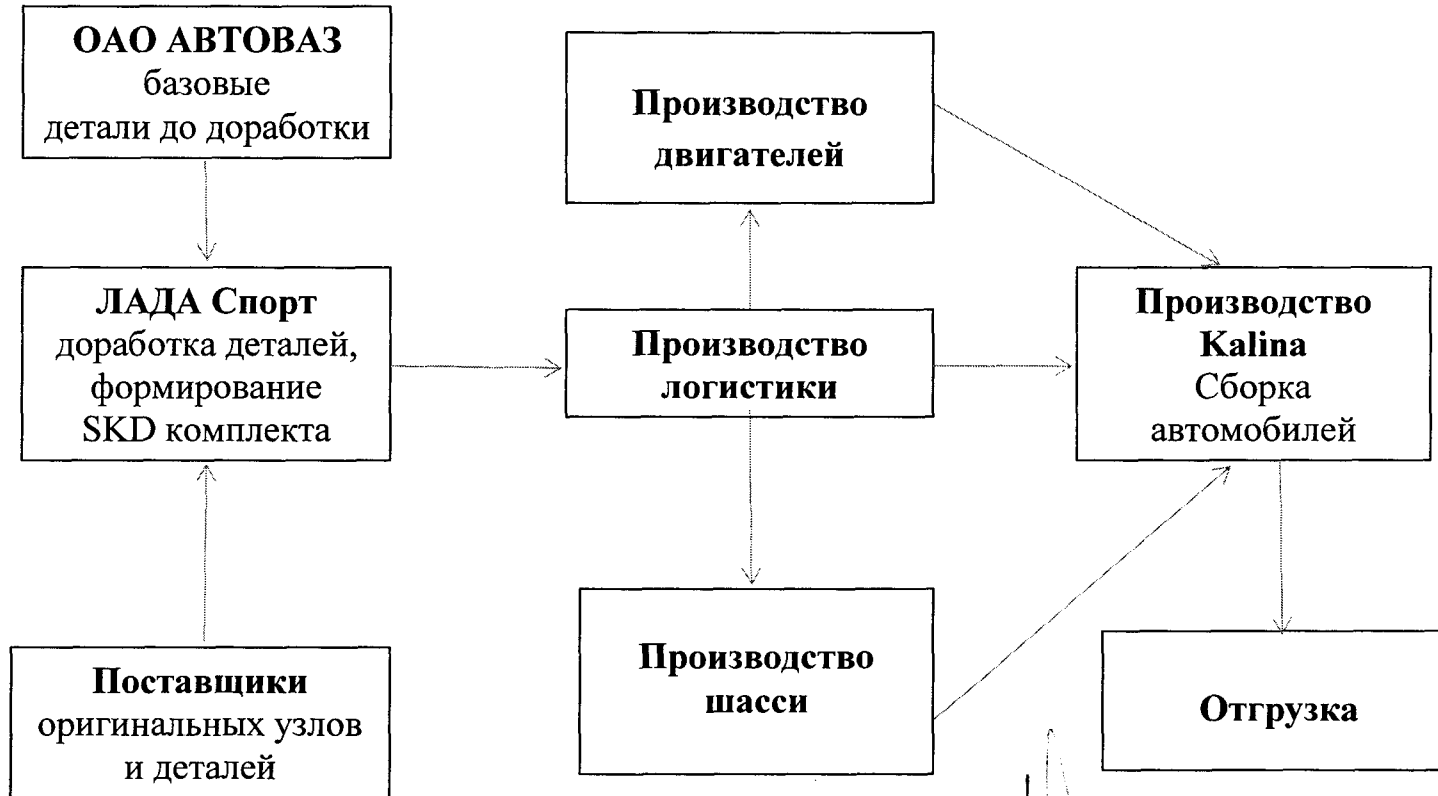
Президент



Бу Инге Андерссон



## Блок-схема производства автомобилей на линии СКП Kalina, этап 1



Вице-президент по производству автомобилей

Н.Н.Строков

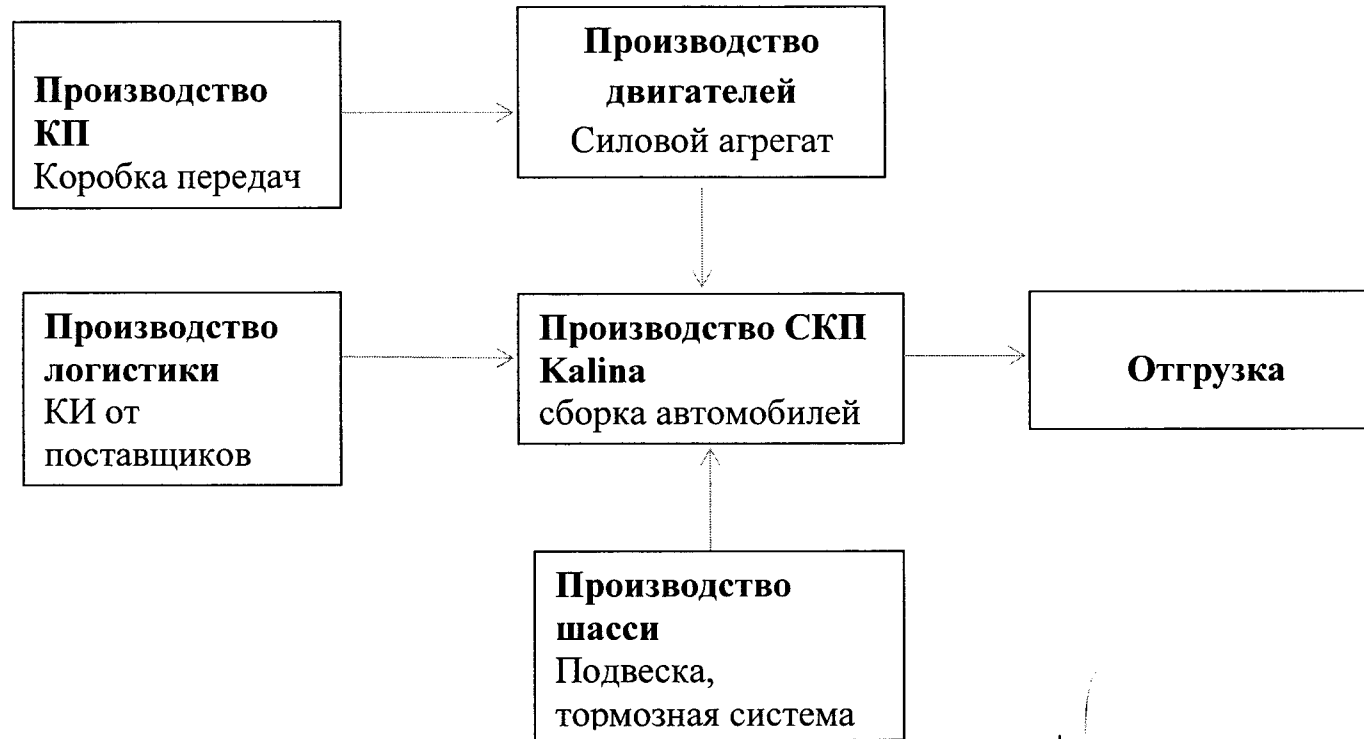
Вице-президент по производству автокомпонентов

С.А.Урюпин

Исполнительный вице-президент по инжинирингу

Х.Г.Грюбель

## Блок-схема производства автомобилей на линии СКП Kalina, этап 2



Вице-президент по производству автомобилей

Вице-президент по производству автокомпонентов

Исполнительный вице-президент по инжинирингу

Н.Н.Строков

С.А.Урюпин

Х.Г.Грюбель

Рабочая группа по переносу производства автомобилей LADA Kalina Sport и  
LADA Granta Sport в ОАО «АВТОВАЗ»

№	Направление	Подразделение	Представитель
1	Координатор по пр-ву	ОПП	Свиридов А.В.
2	Координация от СИВПпИ	СИВПпИ	Миллер А.А.
3	Координация от СКП Калина	СКП Kalina	Шутов В.Ю.
4	ООО "ЛАДА Спорт"	ООО "ЛАДА Спорт"	Стаценко И.Н.
5	Определение продукта	СИВПпИ УпПП	Литвинова Г.В.
6	Сертификация продукта	СИВПпИ ОО	Филин А.Ю.
7	Подготовка КД	СИВПпИ УПД	Кутняшенко А.В.
		СИВПпИ УПЭ	Герасимов Т.Г.
		СИВПпИ УПА	Агусев А.Ю.
		СИВПпИ УПШ	Мухаметов П.А.
		СИВПпИ ОИД	Трубин А.А.
8	Валидация автомобилей	СИВПпИ ОДИА	Подлипов Г.А.
9	Технологический процесс	СКП	Кяримов Р.М., Батюшкин С.Б.
		Пр-во шасси	Фатхутдинов Р.С.
		Пр-во двигателей	Ноговицын В.А.
		Пр-во коробок передач	Белозор В.И.
		СИВПпИ УИ	Шишкин И.В., Морозов В.П.
10	Введение маршрутов	СИВПпИ	Меньшов Ю.М.
11	Логистика	СДПП	Буланов А.А.
		ДПЛ	Евдокимов В.А.
		СРпИП	Катаев А.В.
12	Закупочная деятельность	АРПРО	Зайцева Н.
13	Готовность ИС	ДИС	Проданов Ю.А.
14	Безопасность	УЭБ	Зубков А.В.
15	Планирование	СИВПпИ ОП	Щербаков Д.К.
16	Экономист	СИВПпИ ОП	Щербаков Д.К.
17	Экономист	СИВПпФ	Краснокутский С.А.
18	Качество КИ внешней поставки	СДпКП	Курмышкина С.В.
19	Юридические вопросы	Юр. Служба	Пуряев А.В.

Вице-президент по производству автомобилей

Н.Н.Строков

Вице-президент по производству автокомпонентов

С.А.Урюпин

Исполнительный вице-президент по инжинирингу

Х.Г.Грюбель

ОТКРЫТОЕ  
АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВОСОБСТВЕННОСТЬ  
ОАО «АВТОВАЗ»  
КАТЕГОРИЯ



## График работ по переносу производства LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport в ОАО «АВТОВАЗ», 1 этап

	Этапы работ	Ответственный	2015			2016												
			50	51	52	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Выпуск приказа о передаче производства с ЛАДА Спорт на АВТОВАЗ.	Миллер А.А. Шутов В.Ю.																
2	Передача документации из ЛАДА Спорт в ОАО АВТОВАЗ	Стаценко И.Н.																
3	Разработать и утвердить состав комплектаций автомобилей	Трубин А.А.																
4	Организация передачи 2 автомобилей в СКП Kalina для пилотных работ	Стаценко И.Н. Митаев Е.В.																
5	Предварительная отработка технологии сборки	Шутов В.Ю.																
6	Разработка маршрутов поставки комплектующих изделий в СКП Kalina для сборки а/м Kalina/Granta Sport, с внесением в СПП/СПС.	Чапурин С.В., Митаев Е.В.																
7	Разработка временных техпроцессов	Шутов В.Ю. Захаров А.Ю.																
8	Оформление договора на поставку SKD комплектов	Мамиллапалле В. Лингард П.																
9	Оформление договора на контрактную сборку между ООО "ЛАДА Спорт" и ОАО "АВТОВАЗ"	Осипов В.В.																
10	Поставка SKD для сборки	Митаев Е.В.																
11	Одобрение качества поставляемых деталей.	Новиков В.В.																
12	Включение в план сборки автомобилей на площадке СКП Kalina	Зиборов О.А.																
13	Сборка автомобилей	Радченко С.В.																
14	Оценка качества, AVES	Сорокин С.А.																

Вице-президент по производству автомобилей

Н.Н.Строков

Вице-президент по производству автокомпонентов

С.А.Урюпин

Исполнительный вице-президент по инжинирингу

Х.Г.Грюбель

ОТКРЫТОЕ  
АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВОСОБСТВЕННОСТЬ  
ОАО «АВТОВАЗ»  
КАТЕГОРИЯ

## График работ по переносу производства LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport в ОАО «АВТОВАЗ», 2 этап

	Этапы работ	Ответственный	2015			2016																
			50	51	52	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Составление матрицы ответственности по переводу изготовления оригинальных деталей и узлов автомобиля.	Радченко С.В., Сверчков А.В., Кругман А.Б., Сыров А.С., Митаев Е.В.																				
2	Передача документации из ЛАДА Спорт в ОАО АВТОВАЗ.	Стаценко И.Н.																				
3	Выдача конструкторско-технологической документации	Орлов А.Л.																				
4	Выдача объемов подготовки производства, определение перечня перемонтируемого оборудования.	Евграфов Е.М., Ахметжанов К.А., Груда А.И., Шутов В.Ю., Надеждин А.С., Краснов П.Н.																				
5	Заключение договоров на поставку комплектующих изделий	Мамиллапалле В., Зубков А.В., Орлов О.И.																				
6	Выдача ТЗ на закупку, модернизацию оборудования	Евграфов Е.М., Ахметжанов К.А., Груда А.И., Шутов В.Ю., Надеждин А.С., Краснов П.Н.																				
6.1	Проведение тендеров, оформление договоров.	Мамиллапалле В., Грюбель Х.																				
6.2	Модернизация, монтаж, пусконаладочные работы, запуск.	Шибанов А.Б., Евграфов Е.М., Ахметжанов К.А., Груда А.И., Шутов В.Ю., Надеждин А.С., Краснов П.Н.																				
7	Сборка автомобилей по этапу 2	Радченко С.В.																				

Вице-президент по производству автомобилей

Н.Н.Строков

Вице-президент по производству автокомпонентов

С.А.Урюпин

Исполнительный вице-президент по инжинирингу

Х.Г.Грюбель

График по передаче производства деталей и узлов для автомобилей LADA Kalina Sport и LADA Granta Sport  
из ОПП на площадку производства шасси и коробок передач

	Наименование работ	Исполнитель	2015			2016											
			51	52	53	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
1	Технологическая и логистическая проработка, разработка планировочного предложения на размещение передаваемого оборудования, выдача ТЗ в ПрУ.	ПШ, ПКП, ОПП, ДпЛ	■	■													
2	Разработка и согласование перечня оборудования и оснастки для передачи, определение объемов подготовки производства.	ОПП, ПШ, ПКП	■														
3	Разработка проектно-сметной документации (ПСД)	ДКС		■													
4	Проведение тендера по строительно-монтажным работам (СМР). Заключение договоров на СМР.	ДКС				■	■	■	■								
5	Разработка технологической документации, карт циклов обработки и маршрутов движения деталей и узлов.	ПШ, ООТиЗ МСП, ДпЛ, УИ				■	■	■	■								
6	Определение номенклатуры оснастки, инструмента, запчастей и т.п., оформление заказов по воспроизводству на 2016г.	ДИТО, ДпОиРТО				■	■	■	■								
9	Демонтаж списываемого оборудования, ремонт действующего оборудования внутри производства	ПШ, ПРОО, УКС, подрядчики			■	■	■	■	■								
10	Наработка заделов готовых изделий на период до окончания подготовки производства	ОПП, ПШ	■	■	■	■	■	■	■								
11	Демонтаж оборудования в ОПП, перевозка и монтаж оборудования в ПШ	ОПП, ПШ, ПРОО, ДКС			■	■	■	■	■								
12	Подключение смонтированного оборудования к энергоносителям.	ПШ, ПРОО, ДКС, подрядчики				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
13	Пусконаладочные работы и запуск оборудования	ПШ							■	■	■	■	■	■	■	■	■
14	Изменение нормативной базы (корректировка маршрутов, применяемости и т.п.)	УИ, ПШ				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
15	Опытная партия, выдача рапортов.	ПШ															
16	Разработка и реализация корректирующих действий по результатам опытной партии	ПШ															■
17	Старт производства	ПШ															■

Вице-президент по производству автомобилей

Вице-президент по производству автокомпонентов

Исполнительный вице-президент по инжинирингу

Н.Н.Строков

С.А.Урюпин

Х.Г.Грюбель

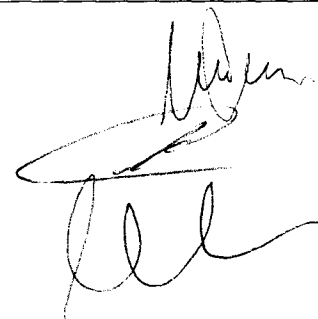
Перечень деталей, узлов и оборудования, передаваемого из ОПИ  
в производство коробок передач, производство шасси

№ детали	Наименование детали	Код оборудования	Инвентарный номер	Примечание
21128-3501012/13	Тормоз передний прав/лев. в сб.			ГШ
11196-3001014/15	Кулак поворотный прав/лев.	0007001044	924000670000	ГШ
21128-3501080	Колодка переднего тормоза	0004114044	924000680000	ГШ
21106-3501155	Направляющая колодок переднего тормоза	0007014044	914002010000	ГШ
11196-3502144-10/145-10	Кронштейн заднего тормоза прав./лев.	0007011044 0007016044	914001960000 914002030000	ГШ
11196-3501025	Кронштейн переднего тормоза	0007017044 0007013044	914001990000 944001980000	ГШ
11198-2914008	Рычаги задней подвески в сб.	9003030044 0504148039	104300205600	ГШ
-	-	0105004048	954002670000	ГШ
-	-	0123009Н9	885019990000	ГШ
-	-	0102005048	994000560000	ПКП

Вице-президент по производству автомобилей

Вице-президент по производству автокомпонентов

Исполнительный вице-президент по инжинирингу



Н.Н.Строков

С.А.Урюпин

Х.Г.Грюбель